



REPUBLICA MOLDOVA
CONSILIUL RAIONAL SOROCA

DIRECȚIA ÎNVĂȚĂMÂNT

Nr. 01-27/42
din 16.02.2018

ORDIN

Cu privire la aprobarea
Raportului de evaluare
a IP Școala Sportivă Raională
or. Soroca

În temeiul art. 47(2) a Codului Educației, în baza ordinului Direcției Învățământ nr. 01-27/22 din 30.01.2018 emit următorul

ORDIN:

1. Se aprobă Raportul de evaluare instituțională a IP Școala Sportivă Raională or. Soroca (Anexa nr. 1).
2. Secția Politici Educaționale și Management (responsabil Izvorean E.):
 - 2.1 va prezenta Raportul de evaluare în cadrul Consiliului Profesoral al IP Școala Sportivă Raională or. Soroca;
 - 2.2 va acorda asistență consultativă instituției în elaborarea și realizarea Planului de remediere și îmbunătățire a calității educației;
 - 2.3 va asigura publicarea Raportului de evaluare pe pagina web a Direcției Învățământ;
 - 2.4 va coordona și monitoriza implementarea și realizarea Planului de remediere și îmbunătățire a calității educației;
3. Administrația instituției:
 - 3.1 va elabora în baza recomandărilor, în termen de 2 săptămâni de la primirea Raportului, Planul de remediere și îmbunătățire a calității educației (Anexa nr. 2);
 - 3.2 va asigura realizarea Planului de remediere și îmbunătățire a calității educației până la data de 30.01.2019.

Șeful DÎ Soroca

Ghenadie Donos



Ex. Izvorean E.
Tel (230)2-31-67

RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ

INFORMAȚII GENERALE

Denumirea instituției	Școala Sportivă Raională Soroca
Adresa	Or. Soroca, str. Dimitrie Cantemir, 26
Tipul instituției	Instituție publică
Limba de instruire	română
Perioada realizării evaluării	01-02.02.2018
Temei	Ordinul DÎ Soroca, nr. 01-27/ 22 din 30.01.2018

OBIECTIVELE GENERALE ALE EVALUĂRII

- verificarea respectării legislației și a actelor normative de stat referitoare la învățământul extrașcolar;
- evaluarea calității procesului instructiv și a activităților sportive;
- evaluarea activității personalului didactic și a managementului instituției;
- evaluarea rezultatelor obținute în cadrul concursurilor sportive;
- evaluarea realizării activităților stipulate în planul de activitate;
- determinarea concordanței dintre evaluarea internă (la nivelul unității de învățământ) și evaluarea externă realizată de DÎ.

DOMENII DE EVALUARE

- Infrastructura și resursele școlii
- Resursele umane ale instituției
- Managementul școlii
- Documentația școlară

SURSE DE INFORMARE

Documentația școlară. Planul managerial de activitate. Planul de perspectivă 2016-2021. Rapoartele anuale. Rezultatele normativelor de control. Rezultatele școlare din ultimii 3 ani. Rezultatele obținute la concursuri și campionate. Informații și dări de seamă statistice. Registrele de clasă. Discuții cu managerii școlari, cadrele didactice. etc.

I. INFRASTRUCTURA ȘI RESURSELE ȘCOLII

Clădirea Școlii Sportive constituie 1 bloc de studii cu 1 etaj, cu o suprafață totală de 900 m². Imobilul instituției, aflat în proprietatea Consiliului Raional Soroca, este transmis în comodat IP LT „C. Stere” pe un termen de 10 ani, conform contractului nr.17/13 din 01.03.2013 și înregistrat la Oficiul Cadastral Soroca. Școala a fost dată în exploatare în anul 1992 capacitatea după proiect constituie 120 locuri. Instituția este conectată la sistemul de încălzire cu gaze, dispune de sisteme de apeduct și canalizare. Școala Sportivă deține filiale în următoarele localități: Nimereuca, Vărăncău, Căinari Vechi, Racovăț, Vasilcău, Rublenița. Aspectul general al clădirii, a geamurilor și ușilor este modern, starea fațadei este bună. Școala nu dispune de *aviz igienico-sanitar* de funcționare. La moment se efectuează reparația/reconstrucția clădirii, orele se desfășoară numai în sala de

judo/sambo/lupte libere. Gradul de utilizare a spațiului educațional este modest. Căile de acces către școală sunt pavate, perimetrul școlii este împrejmuit.

ENTITATE SPAȚIU ȘCOLAR	NR.	APRECIEREA STĂRII
Sală de judo/sambo	1	bună
Sală de lupte libere (bărbați/femei)	2	bună
Vestiar	1/20 locuri	satisfăcător
Duș	3	satisfăcător
WC	3	satisfăcător

BUGETUL INSTITUȚIEI :

În anul 2017 bugetul instituției constituie **1728,1 mii lei.**

Articole de cheltuieli	Planificat mii, lei	% din suma totală planificată	Executat	% executat din suma totală
Retribuirea muncii	1479,0	83,87	1478,9	100
Energie electrică	5,0	0,28	4,2	84
Servicii de apeduct și canalizare	10,0	0,56	1,3	13
Deplasări	5,0	0,28	-	0
Lucrări de informatică și calcul	5,0	0,28	-	0
Medicamente	3,0	0,17	3,0	100
Servicii reparații curente	1,6	0,09	1,6	100
Formare continuă	3,6	0,2	3,6	100
Telefon	5,0	0,28	5,0	100
Indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă	5,0	0,28	5,0	100
Rechizite de birou	16,1	0,91	16,1	100
Procurare de echipament și accesorii de sport	20,0	1,13	20,0	100
Alte materiale	7,0	0,40	7,0	100
Mărfuri și servicii neatribuite altor alineate	198,2	11,24	198,2	100
TOTAL	1763,5	100	1743,9	78,35

Pentru reabilitarea infrastructurii, pe parcursul ultimilor 5 ani, au fost utilizați circa 3225,6 mii lei, bani alocați din componenta raională pentru educație și proiectul „JUDO – nu are hotare”

Surse de finanțare	Investiții, mii lei				
	Anul bugetar 2013	Anul bugetar 2014	Anul bugetar 2015	Anul bugetar 2016	Anul bugetar 2017
Componenta raională pentru educație	1444, 0 mii lei	-	-	-	1319, 7 mii lei
Proiectul „JUDO – nu are hotare” finanțator Județul Vaslui	-	-	-	-	461, 9 mii lei
	1444, 0 mii lei	-	-	-	1781, 6 mii lei

CONSTATĂRI :

- Instituția dispune de o bază materială bună, condiții pentru desfășurarea antrenamentelor și activităților sportive la nivel raional/republican;
- Pentru retribuirea muncii se alocă cca 83 % din bugetul instituției;
- Suma alocată pentru formarea continuă a cadrelor didactice și manageriale constituie 0,2 % din bugetul total pentru anul de studiu;
- Instituția planifică eficiente surse financiare pentru echipament și accesorii de sport;
- Nu au fost valorificate sumele preconizate pentru deplasări și lucrările de informatică și calcul;
- În anul 2013, din componenta raională, au fost alocate 966, 0 mii lei pentru reparația capitală a bazinului, 178, 0 pentru achitarea datoriilor la energia electrică și 300, 0 lei pentru repararea sălii de sport. Bani preconizați pentru reparația bazinului au fost valorificați total pentru reparația acoperișului, vestiarelor, dușurilor, WC-urilor, holului instituției.
- Bugetul planificat pentru 2017 a fost executat în mărime de 78, 35%.

RECOMANDĂRI :

1. De creat condițiile din instituție pentru obținerea avizului sanitaro-igienic;
2. De planificat surse financiare în mărime de 2% din bugetul total al instituției pentru formare continuă a cadrelor;
3. De ajustat condițiile din vestiare, dușuri și WC-uri la normele igienico-sanitare și standardelor în vigoare;
4. Urgentarea lucrărilor de reparație continuă, pentru revenirea la regimul de activare și utilizarea întregului spațiu educațional.

CALIFICATIV : SATISFĂCĂTOR

II. RESURSELE UMANE ALE INSTITUȚIEI

II.1 Personal didactic

Număr total de cadre didactice	CALIFICAREA CADRELOR DIDACTICE									
	studii superioare		studii din alt domeniu		studii medii speciale		fără grad didactic		cu grad didactic II	
	nr. cadre	%	nr. cadre	%	nr. cadre	%	nr. cadre	%	nr. cadre	%
22	10	45,4	5	22,7	7	31,8	15	68,1	7	31,8

II.2 Personal de conducere, personal didactic auxiliar și personal nedidactic

Funcția	nr. de unități	nr. angajați (persoane fizice)	% din nr. total de cadre
Director	1	1	4%
Metodist	1	1	4%
Lucrător medical	0,5	1	4%
TOTAL	2,5	3	12%

CONSTATĂRI :

- Instituția este asigurată în mărime de 77 % cu cadre didactice calificate.
- Ponderea angajaților de bază constituie 59 % .
- Ponderea cadrelor didactice deținătoare de grade constituie 32 %.
- În instituție activează 2 Lucrători Emeriți în domeniul Educației Fizice și Sportului, un Maestru în sport, 2 Maeștri Internaționali în sport, un Antrenor Emerit al R. Moldova.
- Antrenorii-profesori realizează selectarea și orientarea sportivă a copiilor și adolescenților de perspectivă pentru perfecționarea de mai departe.
- 8 antrenori activează în filialele Școlii Sportive din s. Nimereuca, Vărăncău, Căinari Vechi, Racovăț, Vasilcău, Rublenița.
- Cadrele didactice asigură pregătirea calitativă a sportivilor în vederea participării la campionatele Naționale, Internaționale, Europene și Mondiale.

RECOMANDĂRI :

- Crearea condițiilor pentru ridicarea măiestriei sportive/ profesionale a antrenorilor-profesorilor.
- Încurajarea cadrelor pentru susținerea gradului didactic/ recalificarea în domeniul sportului.

CALIFICATIV : BINE

III. EFECTIVELE ȘI REZULTATELE ELEVILOR

Planul de completare a grupelor de instruire

Anul	Ramura de sport	Nr. de secții pe tipuri	Începători grupe	Avansați grupe	Numărul de sportivi în grupe						
					Începători	Av. I	Av. II	Av. III	Av. IV	Av. V	Total sportivi
2016	Fotbal	1	1	10	18	19	-	40	24	46	147
	Lupte libere	1	-	5	-	-	29	-	24	12	65
	Sambo	1	-	5	-	-	41	-	-	18	59
	Judo	1	1	2	14	-	-	-	37	-	51
	Atletism	1	3	5	40	13	10	12	10	15	100
	Rugby	1	-	2	-	29	-	-	-	-	29
	Total:	6	5	29	72	61	80	52	95	91	451
2017	Fotbal	1	10	5	152	-	16	-	40	16	224
	Lupte libere	1	1	3	15	-	-	29	-	19	63
	Sambo	1	1	4	14	-	-	41	-	14	69
	Judo	1	-	3	-	16	-	-	-	33	49
	Atletism	1	3	5	50	43	15	-	10	-	118

Rugby	1	-	2	-	-	32	-	-	-	32
Total:	6	15	22	231	59	63	70	50	82	555

Rezultate obținute la concursuri

Discipolii ȘSR Soroca au reprezentat Republica Moldova, la campionatele Mondiale Europene, Turnee Internaționale din Serbia, Croația, Polonia, România, Ucraina – devenind campioni și premianți. Selecționatele școlii sportive au participat cu succes la Campionatele Naționale de seniori, tineret, juniori, cadeți, copii. 18 discipoli ai ȘSR Soroca își perfecționează măiestria în liceele cu profil sportiv atât din RM cât și din România. 16 sportivi sunt membri ai loturilor Naționale de judo, sambo, lupte libere, atletism, K-1 și fotbal.

În anul sportiv 2017 echipele de fotbal au participat cu succes în Campionatul RM cu 5 categorii de vârste: U-10, U-12, U-14, U-16, U-18 ani, fete - în premieră: U-14, U-16 ani.

CONSTATĂRI:

- Școala sportivă antrenează copiii, cadeții, juniorii și seniorii în practicarea sistematică a culturii fizice și sportului.
- Elevii sunt antrenați în respectarea unui mod sănătos de viață, dezvoltarea calităților fizice, intelectuale, morale și tăriei de caracter.
- Instituția duce evidența anuală despre starea sănătății și pregătirea sportivilor prin testări, investigații medicale.

RECOMANDĂRI:

- Efectuarea unei evidențe dinamice a rezultatelor sportivilor pe ani de studii atât la nivel statistic, cât și la nivel analitic.
- Elaborarea unui plan de acțiuni pentru încurajarea practicării activităților fizice și sportive în mod continuu, formarea deprinderilor necesare pentru a putea fi promovați și selectați în sportul de performanță, măbind astfel baza de selecție a tinerelor talente pentru viitor.
- Organizarea unor acțiuni și activități sportive în vederea atragerii un număr și mai mare de sportivi.

CALIFICATIV : BINE

IV. MANAGEMENTUL ȘCOLII

Domenii de monitorizare	Surse /dovezi	Constatări	Recomandări	Calificativ
Managementul strategic și operațional	Planul de activitate al școlii sportive raionale Plan de perspectivă a dezvoltării ȘS Statutul IP Școala Sportivă Soroca Registre	<p>Instituția dispune de Plan de activitate pentru anul de studii 2017. S-a stipulat misiunea ȘS, s-a analizat contextul legislativ în care activează instituția, au fost regăsite obiectivele pentru anul de studii, a fost prezentat planul de completare a grupelor de instruire, s-a regăsit activitatea educativă, tematicile ședințelor Consiliului Profesoral, sunt prevăzute acțiuni metodice și de consiliere.</p> <p>Se regăsește planul de perspectivă a dezvoltării ȘS: datele generale despre instituție, principiile de activitate, informații privind completarea grupelor de instruire, date cu privire la organizarea procesului educațional, anticiparea rezultatelor – analiza PESTE, analiza SWOT.</p>	<p>De redenumit <i>Planul de activitate al ȘS în Planul Managerial ȘS, și Planul de perspectivă al dezvoltării ȘS în Planul de Dezvoltare Instituțională.</i></p> <p>De lucrat asupra structurii și calității planului de activitate și planului de perspectivă a dezvoltării ȘS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de formulat viziunea/misiunea școlii; - de formulat scopul activității instituției; - de realizat analiza rezultatelor pentru anul precedent SWOT (în Planul de activitate); - de inclus în Planul de activitate compartimentele: <ul style="list-style-type: none"> • <i>managementul instituției;</i> • <i>resursele umane și financiare;</i> • <i>parteneriate.</i> 	SATIFĂCĂTOR
Asigurarea activității Consiliului Profesoral		<p>În cadrul ȘS este constituit CP, în frunte cu Președintele – Directorul instituției, și membrii – metodist, antrenori, medicul și reprezentanți din comitetul părintesc ai sportivilor. Consiliul profesoral funcționează în conformitate cu cadrul legal.</p> <p>CP se întrunește de 4 ori pe an, conform Planului de activitate. Tematicile CP corespund obiectivelor instituției extrașcolare</p>	<p>De organizat documentația CP în conformitate cu prevederile legale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de întocmit Registrul Consiliului Profesoral (cu pagini numerotate și sigilate); - de creat portofoliul CP cu notele informative. 	SATIFĂCĂTOR

		sportive și confirmă o selectare adecvată a chestiunilor propuse spre analiză.		
Asigurarea activității Consiliului antrenorilor		Conform Regulamentului Școlii Sportive și Statutului de activitate a Școlii Sportive Raionale Soroca, antrenorii-profesori realizează selectarea și orientarea sportivă a copiilor și adolescenților de perspectivă pentru perfecționarea sportivă, asigură pregătirea fizică generală, teoretică, moral-volitivă, tehnică și sportivă, fortificarea și protecția sănătății, efectuează sistematic evidența, analiza, generalizarea activității, întocmesc documentația de evidență și rapoartele de activitate.	De documentat activitatea realizată în cadrul Consiliului antrenorilor.	BINE
Asigurarea activității Consiliului de Etică		Consiliul de Etică a fost creat prin ordinul nr. 117 din 24.12.2016. Nu au fost cazuri de examinat în cadrul Consiliului de Etică.	De elaborat și implementat Planul de activitate al Consiliului de Etică. De organizat ședințele Consiliului de Etică semestrial.	SATIFĂCĂTOR
Asigurarea parteneriatelor		Administrația Instituției colaborează la nivel local cu APL, Centrul de Sănătate, Instituțiile de învățământ General din raion, Inspectoratul de Poliție, Direcția Situații Excepționale, organizații neguvernamentale și alte servicii specializate. La nivel internațional, prin intermediul CR Soroca, este încheiat un acord de colaborare cu Consiliul Județean Vaslui, în scopul creării relațiilor de colaborare, creșterii performanțelor sportive în rândul tinerilor din România și RM, promovării imaginii ambelor părți, la nivel internațional, la lupte Judo și îmbunătățirii bazei tehnico-materiale a instituției.	De încheiat acorduri scrise de colaborare cu partenerii locali.	BINE

Nr /0	Documente analizate	Prezența documentelor, valabilitatea		Calificativul evaluării		
		Da/nu	Valabil/nevalabil	satisfăcător	bine	Foarte bine
1.	Regulamentul de ordine internă	Da	valabil	✓		
2.	Statutul instituției	Da	valabil		✓	
3.	Planul de perspectivă a dezvoltării școlii sportive pentru anii 2016-2021	Da	valabil		✓	
4.	Proiectul managerial anual al instituției	Da	valabil	✓		
5.	Documentația de personal	Da	valabil	✓		
6.	Procese-verbale ale consiliului profesoral, deciziile aprobate	Da	valabil	✓		
7.	Documentația privind evidența contingentului de elevi și situația lor școlară	Da	valabil	✓		
8.	Procesele - verbale ale Comisiei de atestare și documentația vizând atestarea cadrelor didactice; portofoliul privind formarea continuă a cadrelor didactice	Da	valabil		✓	

Tabel sinteză

DOMENII EVALUATE	CALIFICATIV
Infrastructura și resursele școlii	satisfăcător
Resursele umane	bine
Efectivele și rezultatele elevilor	bine
Managementul instituției	satisfăcător
Documentația școlară	satisfăcător

CALIFICATIV GENERAL: SATISFĂCĂTOR